

L'assemblée est ouverte par le président, Benjamin MICAT (2012), à 18h00, en ligne. Il se félicite une nouvelle fois de ce mode hybride qui permet à certains diplômés, éloignés géographiquement, d'assister à cette assemblée et à d'autres d'être présents dans la Salle des Actes de l'ENSICAEN.

Salutations et remerciements aux adhérents présents (12) et en distanciel (46) et aux Alumni qui ont envoyé un pouvoir. Annonce que la vidéo de cette AG est enregistrée.

NB : *Comme établi ces dernières années, ce compte rendu ne relate que les interventions, questions, réponses et remarques survenues pendant cette AGO (Assemblée Générale Ordinaire), au regard « des points traités ».*

Le Président rappelle qu'à tout moment il est possible d'intervenir pour poser une question ou émettre une remarque. Il rappelle également que l'association a besoin de bénévoles et que toute personne désireuse de participer, quel que soit le temps dont elle dispose, est la bienvenue.

Intervention de Gilles BAN, le nouveau directeur de l'ENSICAEN

M. BAN salue l'ensemble des participants et indique qu'il est venu accompagné de M. Nicolas POSTEC, le directeur général des services depuis un peu plus d'un an. Il est chargé de l'établissement du point de vue fonctionnement. C'est en fait le binôme de la direction et il pilote tous les services.

M. POSTEC mentionne qu'il est ravi de rencontrer les Alumni, qu'il y a beaucoup à faire avec eux. Il précise qu'il est là depuis un an et commence à bien cerner son sujet. M. BAN rappelle que les décisions sont votées par le Conseil d'Administration mais que les propositions, le travail au quotidien sont faits et menés de concert avec M. POSTEC.

Elu directeur de l'ENSICAEN depuis plus d'un an maintenant, il stipule qu'un des éléments marquants est le choc budgétaire d'octobre. En tant qu'établissement, l'école est impactée par le déficit national.

Le budget 2026 qui a été présenté est déficitaire de 2,8M€ par rapport aux années précédentes. Cela représente plus de 10% de déficit, ce qui implique de réaliser des économies afin de pouvoir continuer. Dans le cas contraire, ce serait la mise en place d'un plan de retour à l'équilibre sous la tutelle du Rectorat.

Il y a des dépenses incompressibles comme l'électricité mais de « petites » économies sont réalisables pour maintenir l'établissement en bonne santé dans l'attente de jours meilleurs.

Le Directeur précise que ce n'est pas le résultat d'une mauvaise gestion de ses prédécesseurs. Des mesures salariales, des mesures de protection complémentaire pour la santé ont été imposées auxquelles s'ajoutent les augmentations normales de salaires. Cela fait que les budgets sont de plus en plus déficitaires.

Il faut développer les ressources propres. Des choses ont été lancées en Recherche bien entendu, des idées ont été lancées également sur de la formation continue ou de nouvelles formations comme des mastères spécialisés de la conférence des grandes écoles, mais qui restent à mettre en application.

Le Directeur mentionne que ce sont des mastères spécialisés, avec une inscription beaucoup plus élevée que des mastères standards publics. Actuellement, le mastère monétique fonctionne très bien, et les inscriptions sont aux alentours de 9000€ par an. Ce montant n'est pas comparable aux 628€ que les élèves règlent actuellement. La Recherche et l'enseignement sont le cœur des missions de l'école, donc c'est quelque chose qui doit être exploité aussi.

Gilles Ban rappelle qu'il a lancé le questionnaire sur la Fondation partenariale. Il ne s'agit pas de remplacer les missions de service public, une fondation ne peut pas remplacer cela. Cependant elle pourrait, entre autres choses, proposer des bourses étudiantes, des chaires de recherche. Les diplômés ont reçu un lien pour répondre à ce sondage et pour permettre à l'école de savoir s'ils seraient susceptibles de l'aider au niveau d'une telle fondation.

Une fondation est relativement chère. Cela nécessite une mise de fonds de 150000€ sur cinq ans, soit 600000€, ce qui est une somme conséquente. Des industriels ont déjà été contactés mais ils ont répondu avoir leurs propres fondations, et ne pas investir dans les fondations partenariales universitaires.

Après avoir consulté plusieurs confrères, et compte tenu de la situation économique, le moment n'est peut-être pas propice à la création d'une fondation. Les industriels et les entreprises doivent eux aussi faire face à des difficultés.

Le Conseil d'Administration prendra une décision en juin mais actuellement, le compte n'y est pas pour que ce projet soit viable.

En parallèle, une étude a été lancée avec le cabinet PAXTER afin d'avoir une analyse de positionnement, c'est à dire finalement vue de l'extérieur, qu'est-ce que l'ENSICAEN ? Il est possible de le faire en interne, d'identifier les forces et les faiblesses mais des pistes de stratégies ont été demandées. Ce cabinet est reconnu et a déjà accompagné plusieurs écoles. Pour eux, le potentiel de l'école est très important compte tenu du budget, de la force « recherche » et de la force « enseignants » qu'elle possède. Cette force n'est pas quantitative mais qualitative, et réside dans son indépendance. L'école a un Conseil d'Administration et ne dépend de personne, hormis du Ministère. Elle n'est pas dans un EPE (Etablissement Public Expérimental), elle possède son CFA (Centre de Formation des Apprentis) propre. La contrepartie, c'est qu'elle est seule à prendre les décisions et il y a moins de force justement en étant seule.

Le cabinet devrait fournir ses conclusions d'ici fin mai et proposer quelques pistes stratégiques.

Nicolas POSTEC insiste sur le fait qu'il s'agit d'un positionnement stratégique, économique et que le cabinet va aider aussi à identifier peut-être de nouveaux leviers économiques pour redynamiser les ressourcements propres. La subvention pour charge de service public permet à l'école de faire le service vital*, sa mission de service public auprès des étudiants. Et puis les ressources propres permettent de développer de nouveaux projets. Il y a un aspect économique, il y a un aspect de positionnement de l'autoformation, c'est à dire comment on se positionne dans l'autoformation à l'échelle nationale, voire internationale potentiellement. Et puis il peut y avoir un aspect partenarial, c'est à dire finalement avec quel organisme l'école pourrait avoir vocation à s'entendre, à développer des choses sans être liée pour autant ? Quels sont finalement les partenaires que l'école peut trouver dans l'enseignement supérieur ? Ils

vont rencontrer des entreprises, ils vont rencontrer aussi des acteurs du territoire pour que l'école puisse s'inscrire dans une dynamique collective, partenariale mais aussi territoriale de développement au sein de la Normandie et ça c'est important aussi.

Concernant les bâtiments de l'école, Gilles BAN évoque sa rencontre avec un Alumni qui s'était plaint de l'apparence délabrée du bâtiment côté boulevard. Ce bâtiment-là doit être détruit au second semestre 2026. Un des projets est de rapatrier l'ENSI B (actuellement rue Claude Bloch) et de faire un bâtiment pédagogique administratif en lieu et place du vieux bâtiment. Ce projet ne pourra se faire sans l'aide de l'État et de la Région, mais le schéma pluriannuel de stratégie immobilière, ce qu'on appelle le SPSI, a pour projet de construire un nouveau bâtiment administratif, pédagogique et éventuellement aussi des résidences étudiantes. Ce serait un réel facteur d'attractivité de pouvoir proposer des logements étudiants pour les nouveaux arrivants. Il y a un travail d'exploration avec des financeurs comme la Banque des Territoires. D'autres établissements tels que l'école Builders, l'Université sont aussi intéressés. Il y a un réel manque de logements étudiants actuellement à Caen. C'est donc un projet à long terme mais à l'étude.

Le Directeur souligne le rétablissement de l'entente avec la Région. Un accord de partenariat stratégique a été signé et la Région aide l'école sur des actions pédagogiques ou des actions pour acheter du matériel pour les élèves, comme des ordinateurs. La Région fournit également une aide sur le personnel, pour la communication scientifique, technique et industrielle, les relations internationales.

Hervé MORIN, Président de région, viendra le 30 avril à l'ENSICAEN lors d'une conférence organisée par EDF pour parler de management. La présence du Président de la Région est un évènement important, d'autant qu'il n'est pas venu depuis des années.

Gilles BAN aborde quelques autres points un peu moins formels et plus festifs. La remise des diplômes cette année n'aura pas lieu au Zénith car 60000€, c'est trop onéreux. Elle aura lieu dans une grande salle du Crédit Agricole et permettra une économie substantielle de 30000€. Il y aura deux sessions puisque les 1000 personnes attendues ne peuvent être reçues en une seule fois. Pour rappel, ce sont 300 diplômés accompagnés de deux parents auxquels s'ajoutent les personnels de l'école. Cet évènement se déroulera fin novembre, comme à l'accoutumée.

Autre évènement, ce sont les 50 ans de l'école. Le Directeur et notre Président en ont discuté mais quel est l'âge de l'école ? Est-ce que c'est 50 ans ? Est-ce que c'est 1911, 1912, 1913 ?

Gérard MARIE précise que si on parle de l'ENSICAEN, ce sont ses cinquante ans.

Le Directeur indique que quelque chose sera fait pour les 50 ans de l'établissement, tel qu'il existe actuellement, pendant le forum ou à la suite de la remise des Diplômes. L'année est par ailleurs déjà bien chargée sachant que la Commission du Titre de l'Ingénieur et l'HCERES (Haut Conseil de l'Évaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur) vont passer.

Il ajoute également que la subvention des Alumni a été réduite de 10% et il en est de même pour toutes les associations de l'école, y compris le BDE. L'objectif est de réduire de 20% le fonctionnement de l'école et ce n'est pas facile parce que le chauffage, l'électricité sont des dépenses incompressibles.

Benjamin MICAT précise qu'une question revient souvent de la part des Alumni à propos des regroupements d'écoles. Certaines choses ont-elles bougé ? Y a-t-il des sujets en cours ?

Gilles BAN répond que pour l'instant, pas formellement. Cela a été évoqué par le cabinet PAXTER. Il n'est pas envisagé d'aller à l'INSA car ce serait l'INSA Normandie et l'ENSICAEN est en deçà de ce que propose l'INSA Rouen et deviendrait une succursale de Rouen. Pour les Arts et Métiers, l'ENSICAEN en est assez éloignée ; ils sont plus proches de l'industrie.

Eventuellement, il pourrait y avoir une possibilité avec le groupe des IMT (Institut Mines-Télécom) mais pour le moment, ils ne souhaitent pas grossir. Il y a déjà l'IMT qui est devenu un établissement national regroupant des IMT qui étaient auparavant éparpillés.

Enfin il y a le groupe des écoles centrales. Le cabinet PAXTER estime que l'école est, au niveau des indicateurs de puissance, recherche, nombre d'encadrants par élève, budget d'établissements, comme centrale Lille ou centrale Marseille. Ce pourrait donc être cohérent avec ce groupe d'écoles.

Nicolas POSTEC ajoute qu'avait été évoqué le souhait de construire une dynamique territoriale, sans fusion, sans rapprochement, mais qu'il y ait des axes de stratégie communs avec l'Université. Construire un cadre territorial d'actions est attendu également semble-t-il de la part des élus. L'objectif est plutôt d'éviter la concurrence et de miser sur la complémentarité.

Gilles BAN précise que pour répondre à la question en ligne de Romain GARNIER, il ne s'agit pas de la fin des écoles dites « ENSI ». Il rappelle que l'école est un des rares établissements à être autonome avec une gouvernance propre. Toutes les autres ENSI, Ecole Nationale Supérieure de chimie ou de physique, et cætera, sont intégrées dans de plus gros établissements, des établissements qu'on appelle des universités, des EPE (établissement public expérimental). C'est le cas par exemple pour l'université de Nantes, l'université de Lille, l'université de Rennes, l'université de Grenoble Alpes, l'Université d'Aix-Marseille. Actuellement, l'école n'est pas intégrée à l'Université de Caen. Celle-ci n'a intégré personne dans un EPE et de plus, ce sont les deux seuls établissements publics. S'il y avait création d'un EPE avec l'Université de Caen, l'école, compte tenu de sa taille, serait absorbée par l'Université et ce n'est pas ce qui est souhaité pour le moment.

Le Directeur ajoute qu'il pourrait y avoir des accords territoriaux de travail, des conventions collectives territoriales de façon à ne pas empiéter sur les domaines de chacun mais ce n'est pas encore initié complètement.

Benjamin MICAT remercie le Directeur. Il ajoute vouloir exprimer sa satisfaction, au nom des Alumni, pour la qualité des échanges et la qualité de la confiance et de la relation. Cette relation est très appréciée, y compris de la part de Catherine qui a du

plaisir à travailler avec l'ensemble des membres de l'école. Il ajoute que les Alumni se sentent écoutés et considérés.

Gilles BAN précise que c'est important, que les diplômés sont, sur le ton de la plaisanterie, « les produits de l'école » et qu'il faut être proches des produits que l'on vend pour les améliorer. Gilles BAN précise que plus sérieusement, les Alumni sont une partie de l'école depuis des générations et qu'ils ont un rôle à jouer. Il conclut en mentionnant qu'il reparlera de l'anniversaire avec le Président afin d'étudier ce qu'il est possible de faire.

Accompagné de Nicolas POSTEC, le Directeur remercie l'ensemble des participants et ils prennent congé.

Le Président les remercie à son tour et propose d'aborder le bilan moral.

*service vital : dans l'enseignement public, il correspond aux missions essentielles des enseignants, définies par les décrets et obligations réglementaires, incluant la répartition des services, la confection des emplois du temps et le respect des quotités de service.

Bilan moral (cf. support AG – pages 10 à 15)

Chaque responsable de pôle présente son bilan.

Pôle Carrière & Réseau :

Maxime STEVENOT souligne que l'accent a été mis cette année sur le développement des groupes régionaux. Celui de Caen a bien fonctionné.

Bonne identification des diplômés présents au forum et deux anniversaires de promotion.

Hélène LE BOUTEILLER donne quelques précisions sur la conférence des diplômés 2005 et indique que ces échanges de pratique sont très intéressants et que c'est une expérience à renouveler.

Pôle Communication :

Serge CHANTREUIL insiste sur la publication du nouvel annuaire prévue en novembre 2026. Il rappelle que c'est le moment pour les diplômés de mettre à jour leurs coordonnées, si ce n'est déjà fait.

Tanguy COUPLAN quant à lui indique qu'un travail a été réalisé sur les réseaux sociaux, notamment sur Instagram et LinkedIn.

Pôle Etudiants :

Arthur BOISSEAU précise qu'il est en discussion avec M. LEFEBVRE pour une revalorisation de la participation des étudiants au Pôle Etudiants des Alumni.

Arrivée de trois 1A, ce qui est très encourageant.

Aude BUROT demande s'il est possible de préciser ce que signifie RdS et EML.

Arthur BOISSEAU indique qu'EML est la junior entreprise de l'école. Elle travaille en lien avec les industriels et propose de réaliser de petites tâches.

Les RdS sont les Rencontres du Samedi : elles en ont lieu entre octobre et décembre avec pour but de permettre aux étudiants d'échanger avec des diplômés.

Concernant le *Pôle Partenariat*, le Président indique qu'il y a pour projet d'ajouter dans le périmètre de ce pôle ce qui a trait à la représentation (IESF, UNAFIC, CA et Conseil de Perfectionnement de l'école).

Le Président propose de mettre au vote ce bilan moral.

Le bilan moral 2025 est voté à l'unanimité.

Bilan financier (cf. [support AG – pages 16 à 22](#))

Avant que le trésorier, Matthieu MARESQ, ne prenne la parole, le président souhaite le remercier pour toutes les années consacrées à ce poste. Il profite de ce moment pour lancer un appel aux diplômés en indiquant que ce poste est vacant.

Concernant la *slide 22*, Le Président ajoute qu'en 2025, le sujet « dépenses » concernait plutôt les anniversaires de promotion alors qu'en 2024, cela concernait le Gala des jeunes diplômés. Il y avait eu un gros écart entre le nombre de personnes présentes et le nombre attendu. Visez l'équilibre cette année semble envisageable, toutefois, l'association a besoin des cotisations. Il rappelle également que plus il y aura d'adhésions, plus l'association aura les moyens d'organiser des événements à destination des diplômés.

Avant de soumettre le bilan au vote, il rappelle que l'association est à la recherche d'un nouveau trésorier.

Le bilan financier 2025 est voté à l'unanimité.

Montant des cotisations 2026-2027 (cf. [support AG – page 24](#))

Il est proposé de maintenir le montant annuel de la cotisation à 60€.

Catherine CONTE-MARION précise que pour les cinq dernières années, le montant est de 50€/an pour les deux premières années de cotisation et 25€/an, également pour les deux premières années de cotisation, s'ils optent pour le prélèvement.

Le maintien de la cotisation à 60€ est voté à l'unanimité.

Renouvellement du 3^{ème} tiers du comité (cf. [support AG – page 26 –](#))

Hui CAI, Dorian DA CUNHA, Romain GARNIER, Gérard MARIE, Benjamin MICAT et Yousra PESQUET se représentent. Tanguy COUPLAN se présente à la place d'Oumaima ASSOU.

Les sept candidats sont élus à l'unanimité.

Objectifs 2026 (cf. [support AG – page 27 et suivantes](#))

Chaque responsable de pôle procède à la présentation des objectifs.

Présentation des objectifs du Pôle Carrière et Réseau ([cf. support AG – page 28](#))

Catherine CONTE-MARION précise que pour les anniversaires de promo en 6, celui de la promo 2016 est prévu pour le samedi 12 septembre. C'est Antoine BONAN qui est à l'initiative de cet évènement. Certains diplômés de la promo 1976 avaient émis le souhait de fêter leurs cinquante ans. Pour le moment, il n'est pas précisé si c'est envisagé à Caen ou dans une autre région.

Romain GARNIER indique que pour l'anniversaire de la promo 2007, grâce à Sebastien LOISON, l'organisation a un an d'avance. Il ne faut pas hésiter à s'y prendre longtemps en amont car ce n'est pas simple, surtout quand les personnes ont des familles et qu'elles habitent loin.

Benjamin MICAT précise que pour les promotions les plus anciennes, 10 ans c'est peut-être long donc pourquoi ne pas se réunir tous les cinq ans ? C'est un des rôles de l'association de favoriser ces retrouvailles et elle met à disposition un accompagnement.

Il rappelle également que l'association souhaite relancer ce pôle et qu'il va falloir des personnes pour l'animer, être force de propositions.

Présentation des objectifs du Pôle Partenariats/ Représentation ([cf. support AG – page 29](#))

Ce pôle a lui aussi besoin d'être relancé et va être ajoutée la représentation dans le Conseil d'Administration, dans le Conseil de Perfectionnement et auprès de nos partenaires (UNAFIC, IESF).

Présentation des objectifs du Pôle Communication ([cf. support AG – page 30](#))

Présentation des objectifs du Pôle Etudiant ([cf. support AG – page 31](#))

Présentation des objectifs au global ([cf. support AG – page 32](#))

Catherine CONTE-MARION indique qu'elle profite de la présence des diplômés pour remercier Matthieu MARESQ, le trésorier et remercier également Etienne BRETTEVILLE, sans l'aide de qui les choses seraient très compliquées.

Benjamin MICAT ajoute qu'Etienne ne figure sur aucun organigramme mais il fait énormément pour l'association sur le site, sur la gestion du site en relation avec l'école, avec le concours de Maxime qu'il remercie également. Ces aides sont indispensables pour le bon fonctionnement de l'association.

L'auditoire n'ayant pas de questions, il remercie l'ensemble des diplômés pour leur présence.

Fin de l'Assemblée Générale à 19h45.

Les membres du précédent bureau sont reconduits dans leurs fonctions à l'exception de Matthieu MARESQ qui quitte son poste de trésorier pour celui de trésorier adjoint. Un recrutement de trésorier est en cours.

- Benjamin MICAT – Président – 2012
- Gilles WAGNER – Vice-Président – 2006
- Yousra PESQUET – Vice-Présidente – 2014
-
- Matthieu MARESQ – Trésorier adjoint – 2018
- Elsa RAPON – Secrétaire générale – 2014
- Gérard MARIE – Secrétaire général adjoint – 1963

Trésorier en cours de recrutement : Kevin CHTIOUI (2008)